

## **RELATÓRIO DE GESTÃO**

### **Prestação de Contas do Exercício de 2025**

Instituto de Desenvolvimento do Norte e Nordeste de Minas Gerais – IDENE

<b>Instituição</b>	<b>Instituto de Desenvolvimento do Norte e Nordeste de Minas Gerais - IDENE</b>
<b>Exercício</b>	2025
<b>Natureza do documento</b>	Relatório de Gestão para fins de Prestação de Contas Anual
<b>Direção-Geral</b>	Henrique Oliveira Carvalho - Diretor-Geral

Belo Horizonte - Minas Gerais  
2026

### **APRESENTAÇÃO**

O presente Relatório de Gestão foi elaborado para compor a Prestação de Contas Anual do Instituto de Desenvolvimento do Norte e Nordeste de Minas Gerais - IDENE -, referente ao exercício financeiro encerrado em 31 de dezembro de 2025, a ser encaminhada ao Tribunal de Contas do Estado de Minas Gerais - TCEMG - na forma das normas aplicáveis às unidades jurisdicionadas da administração indireta estadual.

Sua finalidade é apresentar, de maneira organizada, clara e tecnicamente fundamentada, o desempenho institucional, a execução do programa de trabalho, a evolução das despesas de exercícios anteriores, os resultados alcançados pela gestão, bem como a situação orçamentária, financeira e patrimonial da autarquia no período.

A presente minuta foi estruturada em observância à Constituição do Estado de Minas Gerais, à legislação geral de finanças públicas, à Lei de Responsabilidade Fiscal, à Lei Orgânica do Tribunal de Contas do Estado de Minas Gerais, à Instrução Normativa TCEMG nº 14/2011 e à Decisão Normativa TCEMG nº 01/2026, preservando o conteúdo material do relatório originalmente elaborado e promovendo sua reorganização em formato mais claro, analítico e consistente com as exigências próprias de uma prestação de contas anual.

Com vistas a conciliar rigor técnico e legibilidade, o documento adota, no corpo principal, quadros-

síntese e análise gerencial, remetendo os detalhamentos de despesa por natureza e as composições específicas de DEA para anexos próprios. Também se buscou distinguir, com maior precisão, os resultados efetivamente pertencentes ao exercício de 2025 dos fatos subsequentes ocorridos após a data de encerramento do exercício.

## **MENSAGEM DO DIRETOR-GERAL**

O Instituto de Desenvolvimento do Norte e Nordeste de Minas Gerais - IDENE - é entidade autárquica integrante da estrutura do Governo do Estado de Minas Gerais, criada pela Lei nº 14.171, de 15 de janeiro de 2002, com a finalidade de promover o desenvolvimento econômico e social da área de sua abrangência.

Trata-se de uma região de grande extensão territorial e marcada por especificidades socioeconômicas, ambientais e geográficas que exigem do Poder Público políticas públicas diferenciadas, orientadas tanto à mitigação dos efeitos da escassez hídrica quanto ao fortalecimento da atividade econômica, da inclusão produtiva e da melhoria das condições de vida da população.

Nesse contexto, o IDENE tem procurado potencializar sua capacidade institucional para implementar ações voltadas à convivência com a seca, à segurança hídrica, à promoção da segurança alimentar, ao apoio à agricultura familiar, ao fortalecimento da economia local e à criação de oportunidades de trabalho, emprego e renda.

Em 2025, a gestão procurou manter o plano de ação alinhado ao Plano Plurianual de Ação Governamental - PPAG 2024-2027 - e à Lei Orçamentária Anual, com foco no aprimoramento da aplicação dos recursos públicos, no fortalecimento do planejamento da execução e na entrega de resultados concretos à população.

O exercício foi marcado por desafios relevantes, especialmente pela não concretização de parte dos recursos externos inicialmente previstos em convênios e emendas. Ainda assim, o Instituto logrou realizar entregas importantes em segurança hídrica, abastecimento alimentar, apoio à produção agrícola, promoção de feiras livres, suporte à economia popular e regularização patrimonial.

Com isso, a atual gestão reafirma o compromisso de utilizar os recursos públicos com responsabilidade, eficiência, transparência e aderência à finalidade institucional da autarquia, tendo como horizonte estratégico a redução das desigualdades regionais e a melhoria das condições de vida da população do Norte e Nordeste de Minas Gerais.

## **1. VISÃO GERAL INSTITUCIONAL**

O IDENE é entidade autárquica estadual, com autonomia administrativa e financeira, personalidade jurídica de direito público, prazo de duração indeterminado, sede e foro na capital do Estado. Sua criação decorre da Lei nº 14.171, de 15 de janeiro de 2002, e sua organização atual encontra-se disciplinada pelo Decreto nº 47.834, de 3 de janeiro de 2020.

Nos termos de sua legislação de regência, compete ao IDENE formular, propor, coordenar, supervisionar, orientar e executar políticas, programas, projetos e atividades voltados ao desenvolvimento econômico e social das regiões Norte e Nordeste de Minas Gerais, com ênfase na redução das desigualdades regionais, no enfrentamento da pobreza, na convivência com a seca, na segurança hídrica, na inclusão produtiva, na segurança alimentar e no fortalecimento das vocações econômicas da região.

O Regulamento da autarquia também delimita sua área de abrangência territorial, compreendendo os municípios das mesorregiões do Norte de Minas, Jequitinhonha e Vale do Mucuri, além de microrregiões e municípios expressamente previstos no Decreto nº 47.834/2020, facultando ainda a atuação em projetos especiais em áreas de baixo IDH e reduzida propulsão econômica.

A estrutura orgânica do Instituto compreende Conselho de Administração, Diretoria-Geral, unidades administrativas e técnicas, diretorias regionais e coordenações regionais. O Conselho de Administração exerce papel relevante no direcionamento estratégico da autarquia, competindo-lhe, entre outras atribuições, aprovar o plano de ação e o orçamento anual e plurianual, avaliar as atividades do Instituto, acompanhar a celebração de convênios e opinar sobre os relatórios, as prestações de contas anuais e a situação econômico-financeira da entidade.

## **2. BASE NORMATIVA, ESCOPO E CRITÉRIOS DE ELABORAÇÃO**

A prestação de contas anual das autarquias estaduais insere-se no sistema de controle externo e interno previsto na Constituição do Estado de Minas Gerais, segundo o qual a fiscalização contábil, financeira, orçamentária, operacional e patrimonial do Estado e das entidades da administração indireta é exercida pela Assembleia Legislativa, mediante controle externo, e pelo sistema de controle interno de cada Poder e entidade.

Também decorre do texto constitucional o dever de prestar contas de toda pessoa física ou jurídica que utilize, arrecade, guarde, gerencie ou administre dinheiro, bem, ou valor públicos, ou pelos quais responda o Estado ou entidade da administração indireta, bem como daquelas que assumam obrigações de natureza pecuniária em nome do Estado ou de tais entidades.

No âmbito do Tribunal de Contas do Estado de Minas Gerais, a Lei Complementar nº 102, de 17 de janeiro de 2008, e a Instrução Normativa TCEMG nº 14/2011 disciplinam a organização e a apresentação das contas anuais dos administradores e demais responsáveis, cabendo à Decisão Normativa TCEMG nº 01/2026 definir, para o exercício de 2025, as diretrizes específicas, os conteúdos obrigatórios, a forma de envio e os prazos da prestação de contas.

Na perspectiva da contabilidade pública, a Lei nº 4.320, de 17 de março de 1964, estabelece que os resultados gerais do exercício devem ser demonstrados por meio do Balanço Orçamentário, do Balanço Financeiro, do Balanço Patrimonial e da Demonstração das Variações Patrimoniais. A Lei Complementar nº 101, de 4 de maio de 2000, por sua vez, reforça a prestação de contas como instrumento de transparência da gestão fiscal.

Este relatório, portanto, deve ser compreendido como peça integrante de um conjunto mais amplo de documentos, informações e demonstrativos que compõem a prestação de contas anual do IDENE, a ser analisada pelo controle interno e remetida ao TCEMG juntamente com os demais elementos exigidos.

### **2.1 Nota metodológica**

Para fins de coerência técnica, os quadros de execução físico-financeira apresentados neste relatório seguem os dados constantes do relatório-base da unidade, vinculados aos indicadores orçamentários e às informações registradas para o acompanhamento do PPAG, da LOA e da execução da despesa.

Em alguns casos, os resultados operacionais consolidados de determinados programas - especialmente os ligados à segurança alimentar e às ações finalísticas de campo - podem ser expressos em base de dados própria da área finalística, com unidades de medida, abrangências ou recortes distintos daqueles utilizados nos indicadores orçamentários. Nessas hipóteses, o texto explicita a origem gerencial da informação, a fim de preservar o conteúdo material do relatório original sem comprometer a clareza interpretativa.

## **3. SÍNTESE EXECUTIVA DO EXERCÍCIO**

No exercício de 2025, o IDENE concentrou sua atuação em ações de segurança hídrica, desenvolvimento rural, inclusão produtiva, fortalecimento da agricultura familiar, apoio à geração de renda e

segurança alimentar, além de assegurar a manutenção da estrutura administrativa necessária ao funcionamento da autarquia.

Embora parte significativa dos recursos inicialmente previstos em convênios federais, termos de cooperação e emendas parlamentares não tenha se concretizado ao longo do exercício, o Instituto recebeu aportes extraordinários do Governo de Minas Gerais e utilizou, em hipóteses específicas, saldos e recursos orçamentários de exercícios anteriores, o que permitiu preservar entregas consideradas estratégicas.

As entregas mais relevantes envolveram a distribuição de materiais e equipamentos de apoio à segurança hídrica, a instalação de infraestrutura hídrica de pequeno porte, a execução de ações vinculadas ao Projeto Hidroagrícola de Jequitaiá, a continuidade do PAA-Leite, a implantação do Programa Leite para Primeira Infância, a entrega de implementos agrícolas e o apoio às feiras livres e a ações de promoção do desenvolvimento socioeconômico regional.

Programa/Ação	Produto	Realizado físico	Realizado financeiro	Síntese gerencial
056   1025 - Promoção do Acesso a Equipamentos de Armazenagem e Distribuição de Recursos Hídricos no Norte e Nordeste de Minas Gerais	Material Adquirido e Distribuído (unidade)	7.917	R\$ 16.009.718,99	Trata-se de ação com forte aderência à finalidade institucional do IDENE, voltada à mitigação da insegurança hídrica por meio do fornecimento de bens e equipamentos de apoio ao armazenamento e à distribuição de água.
056   1028 - Promoção de Infraestrutura Hídrica de Pequeno Porte no Norte e Nordeste de Minas Gerais	Equipamento Instalado (unidade)	13	R\$ 1.510.240,92	Embora a execução tenha ficado aquém da meta PPAG, a justificativa técnica é consistente e demonstra que os principais fatores restritivos foram externos ou condicionantes de implantação, e não mera ausência de planejamento ou execução.
056   1095 - Implantação de Barragens Hidroagrícolas	Intervenção Realizada (unidade)	3	R\$ 5.052.694,15	A leitura adequada da ação recomenda distinguir a frustração do ingresso de recursos externos da execução efetivamente possível com saldos e suplementações já disponíveis.
124   4320 - Distribuição de Leite Adquirido da Agricultura Familiar para Beneficiários em Insegurança Alimentar	Leite Entregue (litro)	2.812.342	R\$ 19.984.724,96	A ação demonstra alta relevância social, pois articula segurança alimentar e nutricional com fortalecimento da agricultura familiar, promovendo simultaneamente proteção social e dinamização econômica regional.
124   4323 - Apoio às Feiras Livres para Ampliar a Geração de Renda e Desenvolvimento Econômico Local	Item Entregue (unidade)	523	R\$ 357.311,30	A ação teve baixa execução financeira em razão da frustração de fontes esperadas, mas preservou resultado físico relevante, o que reforça a necessidade de leitura contextualizada dos indicadores.
124   4325 - Promoção do Desenvolvimento Socioeconômico do Norte e Nordeste de Minas Gerais	Produtor Beneficiado (produtor)	84	R\$ 770.439,39	A ação evidencia forte sensibilidade a convênios e emendas, razão pela qual o desempenho físico e financeiro precisa ser lido à luz do efetivo ingresso dos recursos e da maturação dos instrumentos de parceria.

Programa/Ação	Produto	Realizado físico	Realizado financeiro	Síntese gerencial
124   4516 - Apoio à Mecanização da Produção Agrícola	Implemento Agrícola Entregue (unidade)	52	R\$ 4.864.018,50	A ação é representativa da estratégia de apoio à base produtiva regional, mas seu desempenho financeiro mostra elevada dependência de convênios e emendas.
705   2500 - Assessoramento e Gerenciamento de Políticas Públicas	Ação de Apoio à Gestão Institucional Realizada (ação)	54	R\$ 2.861.699,11	A ação assegura o funcionamento da estrutura meio da autarquia e o suporte indispensável à execução das políticas finalísticas.
705   7004 - Precatórios e Sentenças Judiciais	Precatório / RPV Pago (unidade)	0	R\$ 0,00	A não execução da ação é compatível com sua natureza contingencial.

## 4. DESCRIÇÃO DA EXECUÇÃO DO PROGRAMA DE TRABALHO

Em atendimento às normas do Tribunal de Contas do Estado de Minas Gerais aplicáveis à prestação de contas anual do exercício de 2025, apresenta-se, a seguir, a descrição da execução do programa de trabalho previsto na Lei Orçamentária Anual, com informações sobre os programas e ações sob responsabilidade do IDENE.

### 4.1 Programa 056 - Desenvolvimento da Infraestrutura do Norte e Nordeste de Minas Gerais

O Programa 056 reúne as ações estruturantes relacionadas à infraestrutura hídrica e às intervenções voltadas à redução da vulnerabilidade associada à escassez de água, contemplando a distribuição de materiais, a instalação de equipamentos, a implementação de soluções hídricas de pequeno porte e as ações vinculadas ao Projeto Hidroagrícola de Jequitaiá.

#### Ação Orçamentária 17.511.056.1025.0001 - Promoção do Acesso a Equipamentos de Armazenagem e Distribuição de Recursos Hídricos no Norte e Nordeste de Minas Gerais

**Produto:** Material Adquirido e Distribuído (unidade)

Indicador	PPAG / Crédito inicial	Reprogramado / Crédito autorizado	Programado Jan-Dez	Realizado Jan-Dez
Execução física	3.700	7.300	3.700	7.917
Execução financeira	R\$ 7.454.532,00	R\$ 17.646.609,86	R\$ 7.454.532,00	R\$ 16.009.718,99

**Indicadores de desempenho físico:** 213,97% da meta PPAG; 108,45% da meta reprogramada; 213,97% do programado para o exercício.

**Indicadores de desempenho financeiro:** 214,76% do crédito inicial; 90,72% do crédito autorizado; 214,76% do programado para o exercício.

A ação apresentou desempenho físico expressivamente superior à meta originalmente pactuada no PPAG. O resultado decorre, em grande medida, da doação de itens já existentes em estoque, adquiridos em exercícios anteriores, o que ampliou a capacidade de resposta da autarquia sem depender exclusivamente de novas aquisições no exercício.

Também contribuíram para o desempenho os recursos adicionais recebidos do Governo de Minas Gerais no montante de R\$ 9.900.000,00, que elevaram a execução orçamentária para além da previsão inicial constante da LOA 2025. Esses recursos já se encontravam em execução no encerramento do exercício, permanecendo em restos a pagar o valor de R\$ 7.814.620,29, em razão de entregas ainda pendentes por parte dos fornecedores.

Na perspectiva das fontes externas, previa-se o ingresso de R\$ 1.468.532,00 oriundos de recursos federais; contudo, não houve manifestação conclusiva do Governo Federal quanto à formalização dos convênios, razão pela qual o valor não foi disponibilizado ao Estado para execução da política pública.

**Leitura gerencial:** Trata-se de ação com forte aderência à finalidade institucional do IDENE, voltada à mitigação da insegurança hídrica por meio do fornecimento de bens e equipamentos de apoio ao armazenamento e à distribuição de água.

#### **Ação Orçamentária 17.511.056.1028.0001 - Promoção de Infraestrutura Hídrica de Pequeno Porte no Norte e Nordeste de Minas Gerais**

**Produto:** Equipamento Instalado (unidade)

<b>Indicador</b>	<b>PPAG / Crédito inicial</b>	<b>Reprogramado / Crédito autorizado</b>	<b>Programado Jan-Dez</b>	<b>Realizado Jan-Dez</b>
Execução física	277	13	277	13
Execução financeira	R\$ 15.899.359,00	R\$ 11.283.417,74	R\$ 15.340.000,00	R\$ 1.510.240,92

**Indicadores de desempenho físico:** 4,69% da meta PPAG; 100,00% da meta reprogramada; 4,69% do programado para o exercício.

**Indicadores de desempenho financeiro:** 9,50% do crédito inicial; 13,38% do crédito autorizado; 9,85% do programado para o exercício.

Do montante inicialmente previsto na LOA para a ação, R\$ 2.122.236,95 referiam-se a despesas com pessoal e benefícios, cuja operacionalização se dá pela central de pagamentos do Estado, não correspondendo, portanto, à margem discricionária de execução material da ação pela unidade gestora.

Além disso, foi estimado o recebimento de R\$ 13.356.000,00 por meio de Termos de Cooperação junto ao Ministério Público. Como a parceria não foi formalizada, os recursos não ingressaram no orçamento do IDENE ao longo do exercício.

Ressalte-se, por outro lado, a realização de remanejamentos oriundos de outras ações no valor de R\$ 772.596,22, destinados à execução de políticas públicas correlatas. No que se refere à execução física, o não atendimento integral da meta originalmente prevista decorreu, segundo a área técnica, das condições climáticas adversas - especialmente no período chuvoso - e da ausência de documentação obrigatória necessária à instalação dos equipamentos.

**Leitura gerencial:** Embora a execução tenha ficado aquém da meta PPAG, a justificativa técnica é consistente e demonstra que os principais fatores restritivos foram externos ou condicionantes de implantação, e não mera ausência de planejamento ou execução.

#### **Ação Orçamentária 20.544.056.1095.0001 - Implantação de Barragens Hidroagrícolas**

**Produto:** Intervenção Realizada (unidade)

<b>Indicador</b>	<b>PPAG / Crédito inicial</b>	<b>Reprogramado / Crédito autorizado</b>	<b>Programado Jan-Dez</b>	<b>Realizado Jan-Dez</b>
Execução física	1	4	1	3
Execução financeira	R\$ 13.100.966,00	R\$ 20.150.966,00	R\$ 13.100.966,00	R\$ 5.052.694,15

**Indicadores de desempenho físico:** 300,00% da meta PPAG; 75,00% da meta reprogramada; 300,00% do programado para o exercício.

**Indicadores de desempenho financeiro:** 38,57% do crédito inicial; 25,07% do crédito autorizado; 38,57% do programado para o exercício.

Constava da LOA a previsão de ingresso de R\$ 13.099.966,00 provenientes da Companhia de

Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba - CODEVASF. Entretanto, o convênio permaneceu em fase de finalização e os recursos não foram repassados ao longo do exercício de 2025.

A despesa realizada decorreu de recursos já disponíveis em conta, recebidos em exercícios anteriores e suplementados em 2025, destinados ao pagamento de ações vinculadas ao Programa de Assistência Social do Projeto Hidroagrícola de Jequitaiá.

Quanto à meta física, houve redução no quantitativo de decisões judiciais para pagamento de indenizações, fato que a área técnica relaciona à informação de finalização ou encerramento do instrumento e à conclusão do Projeto Jequitaiá na forma então prevista.

**Leitura gerencial:** A leitura adequada da ação recomenda distinguir a frustração do ingresso de recursos externos da execução efetivamente possível com saldos e suplementações já disponíveis.

## 4.2 Programa 124 - Promoção do Desenvolvimento do Norte e Nordeste de Minas Gerais

O Programa 124 concentra as ações finalísticas de desenvolvimento econômico e social, com ênfase em segurança alimentar, fortalecimento da agricultura familiar, inclusão produtiva, apoio às feiras livres, promoção de capacitações e suporte à mecanização da produção agrícola.

### Ação Orçamentária 20.608.124.4320.0001 - Distribuição de Leite Adquirido da Agricultura Familiar para Beneficiários em Insegurança Alimentar

**Produto:** Leite Entregue (litro)

Indicador	PPAG / Crédito inicial	Reprogramado / Crédito autorizado	Programado Jan-Dez	Realizado Jan-Dez
Execução física	3.209.977	2.318.078	3.209.977	2.812.342
Execução financeira	R\$ 14.194.909,00	R\$ 24.853.006,74	R\$ 14.194.909,00	R\$ 19.984.724,96

**Indicadores de desempenho físico:** 87,61% da meta PPAG; 121,32% da meta reprogramada; 87,61% do programado para o exercício.

**Indicadores de desempenho financeiro:** 140,79% do crédito inicial; 80,41% do crédito autorizado; 140,79% do programado para o exercício.

Para esta ação, a LOA previa a liberação de R\$ 14.122.669,00; contudo, o repasse ministerial efetivamente realizado alcançou R\$ 11.045.138,00. A manutenção da política pública em patamar expressivo de execução tornou necessária a utilização de recursos orçamentários provenientes de exercícios anteriores no valor de R\$ 10.720.097,74.

Permaneceram inscritos em restos a pagar o montante de R\$ 405.852,97, a ser executado em 2026. Segundo a área técnica, os quantitativos de leite entregues seguiram o cronograma e a demanda apresentada pelos municípios atendidos.

Além do recorte orçamentário da ação, a execução operacional consolidada da política ao longo do exercício evidenciou a continuidade do PAA-Leite como programa de elevada relevância social, com aquisição e distribuição, segundo os registros finalísticos da autarquia, de cerca de 6,5 milhões de litros de leite, beneficiando 71 municípios e 1.250 produtores cadastrados.

**Leitura gerencial:** A ação demonstra alta relevância social, pois articula segurança alimentar e nutricional com fortalecimento da agricultura familiar, promovendo simultaneamente proteção social e dinamização econômica regional.

### Ação Orçamentária 20.608.124.4323.0001 - Apoio às Feiras Livres para Ampliar a Geração de Renda e Desenvolvimento Econômico Local

**Produto:** Item Entregue (unidade)

Indicador	PPAG / Crédito inicial	Reprogramado / Crédito autorizado	Programado Jan-Dez	Realizado Jan-Dez
-----------	------------------------	-----------------------------------	--------------------	-------------------

Indicador	PPAG / Crédito inicial	Reprogramado / Crédito autorizado	Programado Jan-Dez	Realizado Jan-Dez
Execução física	570	487	570	523
Execução financeira	R\$ 1.355.000,00	R\$ 1.211.371,30	R\$ 1.355.000,00	R\$ 357.311,30

**Indicadores de desempenho físico:** 91,75% da meta PPAG; 107,39% da meta reprogramada; 91,75% do programado para o exercício.

**Indicadores de desempenho financeiro:** 26,37% do crédito inicial; 29,50% do crédito autorizado; 26,37% do programado para o exercício.

Previa-se o recebimento de recursos federais para a ação; como os convênios federais não foram celebrados em 2025, não houve o repasse de R\$ 854.000,00. Também não foram repassados os R\$ 500.000,00 referentes a emendas parlamentares estaduais.

Houve, entretanto, aporte do próprio Governo de Minas Gerais no valor de R\$ 315.371,30, viabilizando a aquisição de itens para a execução de políticas públicas voltadas às feiras livres. Conforme informado, parte desses itens encontrava-se em processo de entrega ao IDENE ao fim do exercício, com a doação prevista conforme cronograma subsequente.

Em relação à meta física, a autarquia registrou cumprimento substancial, sendo parte relevante dos itens oriunda de aquisições realizadas no exercício anterior.

**Leitura gerencial:** A ação teve baixa execução financeira em razão da frustração de fontes esperadas, mas preservou resultado físico relevante, o que reforça a necessidade de leitura contextualizada dos indicadores.

#### **Ação Orçamentária 20.608.124.4325.0001 - Promoção do Desenvolvimento Socioeconômico do Norte e Nordeste de Minas Gerais**

**Produto:** Produtor Beneficiado (produtor)

Indicador	PPAG / Crédito inicial	Reprogramado / Crédito autorizado	Programado Jan-Dez	Realizado Jan-Dez
Execução física	770	429	770	84
Execução financeira	R\$ 1.893.601,00	R\$ 2.367.990,61	R\$ 1.541.502,00	R\$ 770.439,39

**Indicadores de desempenho físico:** 10,91% da meta PPAG; 19,58% da meta reprogramada; 10,91% do programado para o exercício.

**Indicadores de desempenho financeiro:** 40,69% do crédito inicial; 32,54% do crédito autorizado; 49,98% do programado para o exercício.

Do valor de R\$ 1.893.601,00 previsto na LOA, R\$ 164.419,45 correspondiam a pagamento de pessoal e benefício de pessoal, operacionalizados fora da unidade gestora. Como não foram celebrados convênios federais, o valor previsto de R\$ 576.502,00 não ingressou no orçamento do IDENE.

Quanto às emendas parlamentares, somente foi repassado o valor de R\$ 150.000,00 dos R\$ 450.000,00 inicialmente previstos na LOA. Foram ainda recebidos recursos extras da SEGOV no valor de R\$ 121.430,42, já executados e inscritos em restos a pagar, aguardando a entrega dos itens pelo fornecedor para posterior doação.

No campo das metas físicas, as capacitações vinculadas ao Convênio nº 909620 não ocorreram em razão do cronograma estabelecido pela assessoria do parlamentar responsável. Também foi celebrado ao final de 2024 outro convênio com o mesmo deputado, no valor de R\$ 477.977,98, que permaneceu em cláusula suspensiva, sem ingresso de recursos no exercício. No tocante à realização de feiras, todas as previstas no cronograma foram realizadas, tendo sido contemplados 84 expositores.

**Leitura gerencial:** A ação evidencia forte sensibilidade a convênios e emendas, razão pela qual o desempenho físico e financeiro precisa ser lido à luz do efetivo ingresso dos recursos e da maturação dos instrumentos de parceria.

Ação Orçamentária 20.608.124.4516.0001 - Apoio à Mecanização da Produção Agrícola

**Produto:** Implemento Agrícola Entregue (unidade)

Indicador	PPAG / Crédito inicial	Reprogramado / Crédito autorizado	Programado Jan-Dez	Realizado Jan-Dez
Execução física	70	10	70	52
Execução financeira	R\$ 17.192.238,00	R\$ 20.445.755,76	R\$ 16.810.771,00	R\$ 4.864.018,50

**Indicadores de desempenho físico:** 74,29% da meta PPAG; 520,00% da meta reprogramada; 74,29% do programado para o exercício.

**Indicadores de desempenho financeiro:** 28,29% do crédito inicial; 23,79% do crédito autorizado; 28,93% do programado para o exercício.

Constava na LOA a previsão de recebimento de R\$ 17.192.238,00. Desse total, R\$ 4.121.671,12 referiam-se a pessoal e benefícios, cuja operacionalização não é realizada diretamente pelo órgão. Não foram disponibilizados R\$ 16.798.771,00, sendo R\$ 14.940.771,00 referentes a convênios federais, R\$ 160.000,00 advindos de emendas de participação popular e R\$ 1.710.000,00 de emendas parlamentares.

O ingresso efetivo de recursos decorreu de repasse extra do Governo de Minas Gerais para aquisição de maquinários no valor total de R\$ 3.980.517,75. Dos valores recebidos, foram inscritos em restos a pagar R\$ 4.362.425,74, tendo o IDENE permanecido aguardando a entrega dos itens pelos fornecedores para posterior doação aos beneficiários.

Apesar da limitação de ingressos externos, a ação registrou entrega física relevante de implementos agrícolas, reforçando o papel da autarquia no apoio à agricultura familiar e à mecanização da produção rural.

**Leitura gerencial:** A ação é representativa da estratégia de apoio à base produtiva regional, mas seu desempenho financeiro mostra elevada dependência de convênios e emendas.

### 4.3 Programa 705 - Apoio às Políticas Públicas

O Programa 705 compreende as ações de apoio à gestão institucional e às obrigações judiciais, assegurando o funcionamento da estrutura meio da autarquia e a cobertura de despesas cuja ocorrência depende de demanda específica.

Ação Orçamentária 20.122.705.2500.0001 - Assessoramento e Gerenciamento de Políticas Públicas

**Produto:** Ação de Apoio à Gestão Institucional Realizada (ação)

Indicador	PPAG / Crédito inicial	Reprogramado / Crédito autorizado	Programado Jan-Dez	Realizado Jan-Dez
Execução física	1	54	1	54
Execução financeira	R\$ 15.690.874,00	R\$ 10.653.935,90	R\$ 6.953.772,00	R\$ 2.861.699,11

**Indicadores de desempenho físico:** 5400,00% da meta PPAG; 100,00% da meta reprogramada; 5400,00% do programado para o exercício.

**Indicadores de desempenho financeiro:** 18,24% do crédito inicial; 26,86% do crédito autorizado; 41,15% do programado para o exercício.

Do valor de R\$ 15.690.874,00 previsto na LOA, R\$ 7.523.575,68 referem-se a pagamento de pessoal e benefício de pessoal. Não foram disponibilizados os valores de emendas parlamentares no total de R\$ 1.000.000,00.

Ademais, foi necessário remanejar recursos desta ação, no valor de R\$ 3.005.930,12, para outras ações, com a finalidade de pagamento de despesas de terceirização e atendimento de demandas prioritárias de custeio.

A previsão orçamentária da ação não se mostra superestimada quando observada a totalidade da despesa de custeio da máquina pública: do valor disponível de R\$ 10.653.935,90, foram executados R\$ 10.385.274,79 em despesas empenhadas. Quanto à meta física, a unidade informa ter cumprido o previsto; ainda assim, recomenda-se revisão metodológica do indicador em exercícios futuros, a fim de evitar distorções percentuais demasiadamente elevadas.

**Leitura gerencial:** A ação assegura o funcionamento da estrutura meio da autarquia e o suporte indispensável à execução das políticas finalísticas.

#### **Ação Orçamentária 28.846.705.7004.0001 - Precatórios e Sentenças Judiciais**

**Produto:** Precatório / RPV Pago (unidade)

<b>Indicador</b>	<b>PPAG / Crédito inicial</b>	<b>Reprogramado / Crédito autorizado</b>	<b>Programado Jan-Dez</b>	<b>Realizado Jan-Dez</b>
Execução física	1	1	1	0
Execução financeira	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 0,00

**Indicadores de desempenho físico:** 0,00% da meta PPAG; 0,00% da meta reprogramada; 0,00% do programado para o exercício.

**Indicadores de desempenho financeiro:** 0,00% do crédito inicial; 0,00% do crédito autorizado; 0,00% do programado para o exercício.

Não houve precatórios ou RPVs a serem pagos no exercício de 2025.

Trata-se de dotação cuja execução depende de demanda judicial concreta; a inexistência de execução não configura superestimação indevida, mas ausência de necessidade material de pagamento no período.

**Leitura gerencial:** A não execução da ação é compatível com sua natureza contingencial.

## **5. INFORMAÇÕES RELATIVAS À EXECUÇÃO DE DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES - DEA**

As Despesas de Exercícios Anteriores - DEA - correspondem a obrigações reconhecidas em exercício distinto daquele em que deveriam ter sido empenhadas, observadas as hipóteses legais e regulamentares aplicáveis. Sua análise é relevante porque oferece indicativos sobre a qualidade do planejamento orçamentário, a previsibilidade da despesa e a regularidade dos processos de execução.

No âmbito do IDENE, o valor pago a título de DEA apresentou trajetória de redução nos últimos três exercícios, o que indica aprimoramento da gestão orçamentária e financeira.

<b>Exercício</b>	<b>Valor pago</b>	<b>Varição em relação ao exercício anterior</b>	<b>Observação gerencial</b>
2023	R\$ 14.389,72	-	Ponto de comparação da série apresentada.
2024	R\$ 6.709,70	-53,37%	Redução expressiva em relação a 2023.
2025	R\$ 3.477,76	-48,17%	Nova redução, reforçando o aperfeiçoamento do planejamento.

Considerados os exercícios de 2023, 2024 e 2025, o total quitado a título de DEA perfaz R\$

Ao se comparar o montante executado em 2025 com o de 2024, observa-se redução aproximada de 48,17% tanto na execução orçamentária quanto no impacto financeiro das despesas classificadas como DEA. Tal redução evidencia o comprometimento da gestão com o adequado planejamento orçamentário, a racionalização dos gastos públicos, a melhoria da previsibilidade das despesas e o fortalecimento dos princípios da responsabilidade fiscal e da eficiência administrativa.

O detalhamento por empenho, natureza da despesa e credor consta do Anexo I deste relatório.

## 6. RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO

A análise de resultados e desempenho da gestão deve considerar que o IDENE atua em território amplo e heterogêneo, marcado por vulnerabilidades socioeconômicas e climáticas, o que impõe à autarquia a necessidade de combinar intervenções de curto prazo voltadas ao atendimento de demandas urgentes com estratégias estruturantes de desenvolvimento regional.

Em 2025, a gestão procurou concentrar esforços nas atribuições centrais da autarquia, promovendo alinhamento entre desenvolvimento sustentável, redução das desigualdades e fortalecimento da capacidade institucional de resposta às necessidades da população do Norte e Nordeste de Minas Gerais.

**Segurança hídrica e agricultura:** ampliação das ações de convivência com a seca, com aumento de investimentos em infraestrutura de água e apoio à produção agrícola.

**Programa Leite para Primeira Infância:** implantação e consolidação da política de distribuição de leite para famílias em situação de vulnerabilidade nos municípios da área de atuação do IDENE.

**Economia popular e solidária:** fortalecimento da economia local por meio de apoio a feiras, entrega de equipamentos, participação em eventos e estímulo à comercialização de produtos da agricultura familiar, do artesanato e de pequenos empreendedores.

**Integração regional:** articulação institucional com a Sudene, com vistas à ampliação do alcance de políticas de desenvolvimento regional e à inclusão de mais de 80 municípios mineiros em sua área de atuação.

**Gestão e resultados:** utilização do Acordo de Resultados como instrumento de alinhamento das metas institucionais ao planejamento estratégico do Governo de Minas Gerais.

**Desenvolvimento social e rural:** fortalecimento da infraestrutura social e econômica, apoio à agricultura familiar e ações voltadas ao enfrentamento da pobreza rural.

Destacam-se, no exercício, as doações de 7.992 caixas d'água, 43.339 tubos de diferentes diâmetros, 331 implementos agrícolas, 40 barracas, 413 balanças e 61 jalecos, além da instalação de 9 kits fotovoltaicos e da execução de 8 Sistemas Simplificados de Abastecimento de Água.

No âmbito do Projeto Hidroagrícola de Jequitaiá, o Instituto deu continuidade às ações relativas ao Plano de Assistência Social e às desapropriações da área da Barragem I. Por cautela metodológica, os dados posteriores a 31 de dezembro de 2025 são tratados em seção própria de fatos subsequentes.

Também merece registro o Programa Capacita Minas Rural, que promove capacitações temáticas em cadeias produtivas relevantes para a região, como queijo artesanal, apicultura, fruticultura e agricultura irrigada, direcionadas a pequenos produtores rurais.

Na política de segurança alimentar, manteve-se a execução do PAA-Leite, programa voltado ao abastecimento alimentar de famílias em situação de vulnerabilidade e ao incentivo à produção leiteira pela agricultura familiar. Conforme os registros finalísticos da autarquia, foram adquiridos e distribuídos 6,5 milhões de litros de leite, beneficiando 71 municípios e contando com 1.250 produtores cadastrados.

No mesmo eixo, foi implantado o Programa Leite para Primeira Infância - LPI -, concebido como

política de segurança alimentar que articula nutrição infantil e fortalecimento do homem do campo. Segundo os registros da área finalística, foram adquiridos e distribuídos 972.179 litros de leite, beneficiando 98 municípios, 20.000 famílias e 282 produtores cadastrados.

No tocante às ações da área meio, destaca-se o trabalho da Diretoria de Planejamento, Gestão e Finanças, por meio da Gerência de Logística e Aquisições e do Setor de Patrimônio, com avanços na regularização patrimonial, baixa de bens, doação de materiais e preparação da regularização de imóveis.

**No tocante à regularização patrimonial e de bens, merecem destaque os seguintes avanços:**

- Baixa de 407 itens adquiridos há mais de 15 anos, reclassificados como materiais de consumo;
- Baixa de 45 itens adquiridos com recursos do PCPR;
- Baixa e doação de 490 bens patrimoniais vinculados a convênios antigos, para regularização do patrimônio;
- Formalização da doação, para o Estado de Minas Gerais, de 1.392 bens adquiridos com recursos dos convênios nº 23/2003, 56/2003, 54/2007 e 414/2007, celebrados com o MDS, com continuidade das tratativas relativas ao restante dos materiais e aos desdobramentos da doação ao convenente;
- Autorização do MIRD para doação dos bens adquiridos com recursos dos convênios mencionados;
- Doação de 333 bens adquiridos com recursos de convênio celebrado com o MAPA;
- Contratação da empresa MGI para regularização de 10 imóveis oriundos da CODEVALE, com contrato firmado em fevereiro de 2026.

Área / eixo	Resultado do exercício
Segurança hídrica	Doação de 7.992 caixas d'água, 43.339 tubos, instalação de 9 kits fotovoltaicos e execução de 8 Sistemas Simplificados de Abastecimento de Água.
Agricultura e produção	Entrega de 331 implementos agrícolas e apoio à mecanização da produção agrícola.
Feiras livres e economia local	Entrega de 40 barracas, 413 balanças e 61 jalecos; participação em feiras e eventos; apoio a expositores e pequenos produtores.
Segurança alimentar	Continuidade do PAA-Leite, com execução orçamentária da ação 4320 e registro operacional consolidado de cerca de 6,5 milhões de litros distribuídos.
Primeira infância	Implantação do Leite para Primeira Infância, com distribuição de 972.179 litros de leite, em atendimento a 20.000 famílias e 98 municípios.
Gestão patrimonial	Baixas, doações, regularizações e preparação de medidas para regularização de imóveis oriundos da CODEVALE.

## 7. SITUAÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E PATRIMONIAL

O balanço contábil do exercício de 2025 evidencia redução do ativo total em relação a 2024, passando de R\$ 150.935.207,08 para R\$ 139.410.500,82, o que representa variação negativa de 7,64%. O ativo circulante recuou 3,07%, enquanto o ativo não circulante diminuiu 16,18%.

No passivo, observou-se aumento de 21,14% no passivo circulante e de 36,74% no passivo não circulante. O patrimônio líquido, por sua vez, reduziu-se 7,92% no período, resultado que a área técnica relaciona principalmente à baixa de bens imóveis decorrentes de doação.

A leitura desses dados deve ser realizada em conjunto com os demonstrativos contábeis e notas explicativas da autarquia, evitando conclusões simplificadas baseadas apenas na variação nominal dos saldos. O comportamento patrimonial do exercício reflete, entre outros fatores, baixas, doações, regularizações patrimoniais e a própria dinâmica de execução das políticas públicas da entidade.

Grupo contábil	2025	2024	Varição 2025/2024
1.1 Ativo Circulante	R\$ 95.353.223,94	R\$ 98.372.235,57	-3,07%
1.2 Ativo Não Circulante	R\$ 44.057.276,88	R\$ 52.562.971,51	-16,18%

1. Total do Ativo	R\$ 139.410.500,82	R\$ 150.935.207,08	-7,64%
2.1 Passivo Circulante	R\$ 1.792.706,74	R\$ 1.479.828,45	+21,14%
2.2 Passivo Não Circulante	R\$ 10.253,74	R\$ 7.498,63	+36,74%
2.3 Patrimônio Líquido	R\$ 137.607.540,34	R\$ 149.447.880,00	-7,92%
2. Total Passivo + PL	R\$ 139.410.500,82	R\$ 150.935.207,08	-7,64%

À luz do balanço apresentado, a principal mensagem gerencial do exercício é a de que a autarquia manteve sua atuação finalística ao mesmo tempo em que realizou baixas, doações e regularizações patrimoniais que repercutiram na composição do ativo e do patrimônio líquido. A interpretação dos saldos patrimoniais deve, portanto, ser conjugada com as notas explicativas e com a leitura das políticas efetivamente executadas.

## **8. CONTROLE INTERNO, GOVERNANÇA, CONFORMIDADE E TRANSPARÊNCIA**

A elaboração do presente relatório observou as rotinas de controle interno, acompanhamento da execução orçamentária, registro contábil, gestão patrimonial e supervisão administrativa existentes no âmbito da autarquia.

No sistema constitucional mineiro, a prestação de contas anual não se limita à apresentação de demonstrativos contábeis. Ela pressupõe evidência de legalidade, legitimidade, economicidade, eficiência e aderência dos atos de gestão à finalidade pública. Nessa perspectiva, o presente texto procurou apresentar não apenas números, mas também a leitura gerencial dos resultados, das limitações enfrentadas e dos fatores que influenciaram a execução.

Recomenda-se que, para a formalização definitiva da prestação de contas, este relatório seja acompanhado dos demais documentos exigidos pelo TCEMG, inclusive do relatório e do parecer conclusivo do órgão central do sistema de controle interno, dos demonstrativos contábeis, das peças complementares exigidas na remessa via e-TCE e das manifestações das instâncias internas competentes.

## **9. FATOS SUBSEQUENTES AO ENCERRAMENTO DO EXERCÍCIO**

Após o encerramento do exercício de 2025, o IDENE deu continuidade a providências relacionadas a políticas públicas já em curso. No âmbito do Projeto Hidroagrícola de Jequitaiá, até março de 2026 foram efetuados 161 pagamentos de desapropriação, realizadas 129 imissões de posse e registradas 58 sentenças procedentes.

Também em fevereiro de 2026 foi firmado contrato com a MGI para regularização de 10 imóveis oriundos da CODEVALE. Tais eventos são aqui registrados exclusivamente como fatos subsequentes, sem alteração das informações relativas à execução do exercício de 2025.

## **10. CONCLUSÃO**

O exercício de 2025 foi marcado por avanços relevantes no planejamento orçamentário do IDENE, pela melhor priorização dos recursos em favor da área finalística e pela manutenção de entregas importantes previstas no PPAG 2024-2027, mesmo em cenário de frustração parcial de receitas originalmente estimadas.

A análise da execução do programa de trabalho demonstra que a autarquia conseguiu preservar e, em alguns casos, ampliar resultados em segurança hídrica, segurança alimentar,

apoio à produção agrícola, feiras livres e inclusão produtiva, com destaque para a distribuição de materiais

hídricos, a entrega de implementos agrícolas, a continuidade do PAA-Leite e a implantação do Leite para Primeira Infância.

Na área meio, a gestão também avançou na regularização patrimonial, na redução das Despesas de Exercícios Anteriores e na organização de seus processos de apoio, contribuindo para maior previsibilidade administrativa e melhor qualidade da gestão interna.

Permanece, contudo, o desafio de reduzir a dependência de recursos externos cuja formalização ou repasse não se concretizam no ritmo inicialmente previsto, especialmente em convênios e emendas. O fortalecimento do planejamento da captação de recursos, da priorização das execuções e da qualificação dos indicadores gerenciais continua sendo essencial para o aperfeiçoamento institucional.

Em síntese, a prestação de contas de 2025 revela uma gestão comprometida com a execução finalística, com a racionalização do gasto público, com a transparência e com a promoção do desenvolvimento econômico e social do Norte e Nordeste de Minas Gerais.

## ANEXOS

Os anexos a seguir reúnem informações analíticas mantidas do relatório-base e complementam os quadros gerenciais apresentados no corpo principal, sem prejuízo dos demonstrativos contábeis, pareceres e demais peças que devam instruir a prestação de contas anual.

### ANEXO I - COMPOSIÇÃO DAS DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES - DEA

Quadros analíticos por exercício, preservando as informações constantes do relatório-base.

#### Exercício de 2023

Empenho	Elemento	Descrição	CNPJ/CPF	Credor	Empenhado	Liquidado	Pago
6	9201	Despesas de Exercícios Anteriores - Pessoal	999.999.999/99	Folha de Pagamento de Pessoal	R\$ 12.430,95	R\$ 12.430,95	R\$ 12.430,95
43	9202	Despesas de Exercícios Anteriores - Outras Despesas	16.636.540/0001-04	Companhia de Tecnologia da Informação do Estado de Minas Gerais - PRODEMGE	R\$ 2.009,00	R\$ 2.009,00	R\$ 1.958,77
<b>TOTAL DO EXERCÍCIO</b>					<b>R\$ 14.389,72</b>	<b>R\$ 14.389,72</b>	<b>R\$ 14.389,72</b>

#### Exercício de 2024

Empenho	Elemento	Descrição	CNPJ/CPF	Credor	Empenhado	Liquidado	Pago
10	9201	Despesas de Exercícios Anteriores - Pessoal	999.999.999/99	Folha de Pagamento de Pessoal	R\$ 4.742,47	R\$ 4.742,47	R\$ 4.742,47
20	9201	Despesas de Exercícios Anteriores - Pessoal	999.999.999/99	Folha de Pagamento de Pessoal	R\$ 465,39	R\$ 465,39	R\$ 465,39

103	9201	Despesas de Exercícios Anteriores - Pessoal	999.999.999/99	Folha de Pagamento de Pessoal	R\$ 1.256,27	R\$ 1.256,27	R\$ 1.256,27
231	9202	Despesas de Exercícios Anteriores - Outras Despesas	01.017.250/0001-05	Voetur Turismo e Representações Ltda.	R\$ 245,57	R\$ 245,57	R\$ 245,57
<b>TOTAL DO EXERCÍCIO</b>					<b>R\$ 6.709,70</b>	<b>R\$ 6.709,70</b>	<b>R\$ 6.709,70</b>

#### Exercício de 2025

Empenho	Elemento	Descrição	CNPJ/CPF	Credor	Empenhado	Liquidado	Pago
7	9201	Despesas de Exercícios Anteriores - Pessoal	999.999.999/99	Folha de Pagamento de Pessoal	R\$ 960,49	R\$ 960,49	R\$ 960,49
13	9201	Despesas de Exercícios Anteriores - Pessoal	999.999.999/99	Folha de Pagamento de Pessoal	R\$ 1.093,29	R\$ 1.093,29	R\$ 1.093,29
37	9201	Despesas de Exercícios Anteriores - Pessoal	999.999.999/99	Folha de Pagamento de Pessoal	R\$ 868,63	R\$ 868,63	R\$ 868,63
168	9202	Despesas de Exercícios Anteriores - Outras Despesas	048.173.647.0001-41	Associação dos Produtores de Leite da Bacia do Pacuí	R\$ 555,35	R\$ 555,35	R\$ 555,35
<b>TOTAL DO EXERCÍCIO</b>					<b>R\$ 3.477,76</b>	<b>R\$ 3.477,76</b>	<b>R\$ 3.477,76</b>

## ANEXO II - BALANÇO CONTÁBIL SINTÉTICO E LEITURA ANALÍTICA

O quadro a seguir reproduz, em formato textual, a síntese do balanço contábil de encerramento de 2025, acompanhada de observações gerenciais extraídas do material-base.

Descrição	Exercício 2025	Exercício 2024	Varição
1.1 Ativo Circulante	R\$ 95.353.223,94	R\$ 98.372.235,57	-3,07%
1.2 Ativo Não Circulante	R\$ 44.057.276,88	R\$ 52.562.971,51	-16,18%
1. Total do Ativo	R\$ 139.410.500,82	R\$ 150.935.207,08	-7,64%
2.1 Passivo Circulante	R\$ 1.792.706,74	R\$ 1.479.828,45	+21,14%
2.2 Passivo Não Circulante	R\$ 10.253,74	R\$ 7.498,63	+36,74%
2.3 Patrimônio Líquido	R\$ 137.607.540,34	R\$ 149.447.880,00	-7,92%
2. Total Passivo + PL	R\$ 139.410.500,82	R\$ 150.935.207,08	-7,64%

#### Principais pontos analisados:

- O total do ativo apresentou queda de 7,64%, passando de R\$ 150.935.207,08 em 2024 para R\$ 139.410.500,82 em 2025.
- O ativo circulante também recuou 3,07%, reduzindo os saldos disponíveis para realização imediata e de curto prazo.
- O passivo circulante apresentou aumento de 21,14%, indicando maior obrigação de curto prazo no

encerramento do exercício.

- O patrimônio líquido reduziu-se 7,92%, impactado principalmente pela baixa de bens imóveis decorrentes de doação.
- A redução do total do passivo mais patrimônio líquido reflete a diminuição do ativo total no período.

### ANEXO III - QUADRO CONSOLIDADO DA EXECUÇÃO FÍSICO-FINANCEIRA DAS AÇÕES

Programa	Ação	Produto	Realizado físico	% meta PPAG	Realizado financeiro	% crédito inicial
056	1025	Material Adquirido e Distribuído (unidade)	7.917	213,97%	R\$ 16.009.718,99	214,76%
056	1028	Equipamento Instalado (unidade)	13	4,69%	R\$ 1.510.240,92	9,50%
056	1095	Intervenção Realizada (unidade)	3	300,00%	R\$ 5.052.694,15	38,57%
124	4320	Leite Entregue (litro)	2.812.342	87,61%	R\$ 19.984.724,96	140,79%
124	4323	Item Entregue (unidade)	523	91,75%	R\$ 357.311,30	26,37%
124	4325	Produtor Beneficiado (produtor)	84	10,91%	R\$ 770.439,39	40,69%
124	4516	Implemento Agrícola Entregue (unidade)	52	74,29%	R\$ 4.864.018,50	28,29%
705	2500	Ação de Apoio à Gestão Institucional Realizada (ação)	54	5400,00%	R\$ 2.861.699,11	18,24%
705	7004	Precatório / RPV Pago (unidade)	0	0,00%	R\$ 0,00	0,00%

### ANEXO IV - DESPESA ORÇAMENTÁRIA DO EXERCÍCIO POR NATUREZA DE DESPESA

Quadros analíticos preservados para dar suporte técnico à leitura da execução das ações orçamentárias.

#### 17.511.056.1025.0001 - Promoção do Acesso a Equipamentos de Armazenagem e Distribuição de Recursos Hídricos no Norte e Nordeste de Minas Gerais

Natureza de despesa	Fonte / procedência	IAG	Despesa empenhada	Despesa realizada
339032	10.8	0	R\$ 4.083.495,48	R\$ 4.083.495,48
339032	15.1	0	R\$ 6.596.249,25	R\$ 6.596.249,25
339032	71.1	0	R\$ 3.282.908,12	R\$ 3.282.908,12
339037	71.1	0	R\$ 2.047.066,14	R\$ 2.047.066,14
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 16.009.718,99</b>	<b>R\$ 16.009.718,99</b>

#### 17.511.056.1028.0001 - Promoção de Infraestrutura Hídrica de Pequeno Porte no Norte e Nordeste de Minas Gerais

Natureza de despesa	Fonte / procedência	IAG	Despesa empenhada	Despesa realizada
319007	71.1	0	R\$ 14.848,32	-
319011	71.1	0	R\$ 1.383.772,46	-
319013	71.1	0	R\$ 131.592,67	-
319092	71.1	0	R\$ 960,49	-
319113	71.1	0	R\$ 195.319,76	-
339014	71.1	0	R\$ 5.215,09	R\$ 5.215,09
339037	71.1	0	R\$ 365.783,47	R\$ 365.783,47

339040	71.1	0	R\$ 18.972,00	R\$ 18.972,00
339046	71.7	0	R\$ 362.611,75	-
339049	71.7	0	R\$ 33.131,50	-
449052	15.1	0	R\$ 534.644,70	R\$ 534.644,70
449052	71.1	0	R\$ 585.625,66	R\$ 585.625,66
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 1.510.240,92</b>	<b>R\$ 1.510.240,92</b>

#### 20.544.056.1095.0001 - Implantação de Barragens Hidroagrícolas

Natureza de despesa	Fonte / procedência	IAG	Despesa empenhada	Despesa realizada
339014	10.3	0	R\$ 14.712,63	R\$ 14.712,63
339039	10.3	0	R\$ 4.950.000,00	R\$ 4.950.000,00
339039	24.1	0	R\$ 41.180,00	R\$ 41.180,00
339036	71.1	0	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00
449061	24.1	0	R\$ 45.801,52	R\$ 45.801,52
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 5.052.694,15</b>	<b>R\$ 5.052.694,15</b>

#### 20.608.124.4320.0001 - Distribuição de Leite Adquirido da Agricultura Familiar para Beneficiários em Insegurança Alimentar

Natureza de despesa	Fonte / procedência	IAG	Despesa empenhada	Despesa realizada
339032	10.3	0	R\$ 3.100.651,40	R\$ 3.100.651,40
339093	10.3	0	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00
339032	24.1	0	R\$ 16.631.911,25	R\$ 16.631.911,25
339092	24.1	0	R\$ 555,35	R\$ 555,35
339093	24.1	0	R\$ 42.000,00	R\$ 42.000,00
339014	71.1	0	R\$ 9.606,96	R\$ 9.606,96
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 19.984.724,96</b>	<b>R\$ 19.984.724,96</b>

#### 20.608.124.4323.0001 - Apoio às Feiras Livres para Ampliar a Geração de Renda e Desenvolvimento Econômico Local

Natureza de despesa	Fonte / procedência	IAG	Despesa empenhada	Despesa realizada
339032	15.1	0	R\$ 315.371,30	R\$ 315.371,30
339032	71.1	0	R\$ 41.940,00	R\$ 41.940,00
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 357.311,30</b>	<b>R\$ 357.311,30</b>

#### 20.608.124.4325.0001 - Promoção do Desenvolvimento Socioeconômico do Norte e Nordeste de Minas Gerais

Natureza de despesa	Fonte / procedência	IAG	Despesa empenhada	Despesa realizada
319011	71.1	0	R\$ 98.417,97	-
319013	71.1	0	R\$ 22.960,33	-
319092	71.1	0	R\$ 1.093,29	-
339032	10.8	0	R\$ 148.924,10	R\$ 148.924,10
339032	15.1	0	R\$ 121.430,42	R\$ 121.430,42
339014	71.1	0	R\$ 29.266,80	R\$ 29.266,80
339033	71.1	0	R\$ 20.678,50	R\$ 20.678,50
339039	71.1	0	R\$ 345.314,85	R\$ 345.314,85

339046	71.7	0	R\$ 37.198,36	-
339049	71.7	0	R\$ 4.749,50	-
449052	71.1	0	R\$ 104.824,72	R\$ 104.824,72
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 770.439,39</b>	<b>R\$ 770.439,39</b>

#### 20.608.124.4516.0001 - Apoio à Mecanização da Produção Agrícola

Natureza de despesa	Fonte / procedência	IAG	Despesa empenhada	Despesa realizada
319011	71.1	0	R\$ 4.010.982,05	-
319013	71.1	0	R\$ 20.992,92	-
319113	71.1	0	R\$ 37.361,10	-
339019	71.7	0	R\$ 4.266,10	-
339046	71.7	0	R\$ 43.928,95	-
339049	71.7	0	R\$ 4.140,00	-
449052	15.1	0	R\$ 3.884.927,76	R\$ 3.884.927,76
449052	71.1	0	R\$ 979.090,74	R\$ 979.090,74
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 4.864.018,50</b>	<b>R\$ 4.864.018,50</b>

#### 20.122.705.2500.0001 - Assessoramento e Gerenciamento de Políticas Públicas

Natureza de despesa	Fonte / procedência	IAG	Despesa empenhada	Despesa realizada
319007	71.1	0	R\$ 11.847,28	-
319011	71.1	0	R\$ 4.645.013,99	-
319013	71.1	0	R\$ 329.765,86	-
319092	71.1	0	R\$ 868,63	-
319094	71.1	0	R\$ 19,13	-
319113	71.1	0	R\$ 1.146.801,97	-
339014	71.1	0	R\$ 120.849,84	R\$ 120.849,84
339030	71.1	0	R\$ 89.129,93	R\$ 89.129,93
339033	71.1	0	R\$ 81.238,10	R\$ 81.238,10
339036	71.1	0	R\$ 85.041,98	R\$ 85.041,98
339037	71.1	0	R\$ 706.227,75	R\$ 706.227,75
339039	71.1	0	R\$ 1.094.281,36	R\$ 1.094.281,36
339040	71.1	0	R\$ 341.933,03	R\$ 341.933,03
339047	71.1	0	R\$ 279.344,90	R\$ 279.344,90
339046	71.7	0	R\$ 1.325.284,32	-
339049	71.7	0	R\$ 63.974,50	-
449052	71.1	0	R\$ 63.652,22	R\$ 63.652,22
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 2.861.699,11</b>	<b>R\$ 2.861.699,11</b>

#### 28.846.705.7004.0001 - Precatórios e Sentenças Judiciais

Não houve execução por natureza de despesa para a ação no exercício de 2025.

**Henrique Oliveira Carvalho**

Diretor-Geral

Instituto de Desenvolvimento do Norte e Nordeste de Minas Gerais



Documento assinado eletronicamente por **Henrique Oliveira Carvalho, Diretor-Geral**, em 25/03/2026, às 14:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [http://sei.mg.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **135524524** e o código CRC **D55C6003**.